



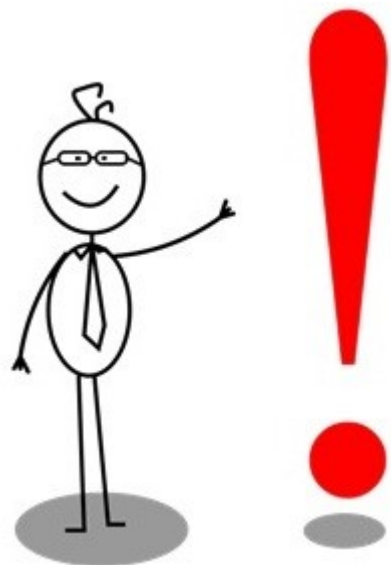
Управление интеллектуальной собственностью в университете

Абраменко А.П.,

патентовед отдела развития научного потенциала
и интеллектуальной собственности
НАО «Торайгыров университет»

Павлодар, 2026 год





Управление интеллектуальной собственностью (Intellectual Property Management, или IP Management) представляет собой комплексный процесс, направленный на создание, защиту, использование, монетизацию и контроль за активами интеллектуальной собственности (ИС).

Управление интеллектуальной собственностью включает несколько ключевых компонентов, которые пересекаются и образуют единую систему.

Идентификация и инвентаризация интеллектуальной собственности

Это начальный этап, где организация выявляет все потенциальные активы ИС.

Проведение анализа внутренних разработок, исследований, продуктов и процессов. Определение, какие объекты ИС следует патентовать и регистрировать, а какие объекты ИС сохранять в режиме коммерческой тайны (ноу-хау.)

Обеспечение правовой охраны интеллектуальной собственности

Это ядро управления ИС, где применяются правовые механизмы для предотвращения несанкционированного использования объектов ИС.

Защита включает подачу заявок на получение патентов, непосредственно само получение патентов, регистрацию товарных знаков, авторских прав и охрану коммерческих секретов (ноу-хау) через договоры о неразглашении (Non-Disclosure Agreement (NDA)).

Управление портфелем интеллектуальной собственности

- ✓ Проведение мониторинга, поддержания и оптимизация набора активов ИС.
- ✓ Организация отслеживает сроки действия патентов, продлевает регистрацию и поддержание патентов в силе, оценивает стоимость активов и решает, какие из них стоит сохранить, продать или отказаться.
- ✓ Портфель ИС может быть проанализирован с помощью инструментов, таких как матрицы ценности или SWOT-анализ, чтобы согласовать его с бизнес-целями.

Коммерциализация и монетизация интеллектуальной собственности

- ✓ Здесь фокус делается на превращении ИС в доход.
- ✓ Методы включают лицензирование (передачу прав на использование ИС за вознаграждение), уступку прав на патент, франчайзинг, партнёрства или интеграцию в продукты.
- ✓ Монетизация требует маркетинговых стратегий, переговоров и оценки рыночной ценности ИС.
- ✓ Оценка ИС на которую будут передаваться права является ключевым моментом в подготовке к осуществления этапа коммерциализации.

Мониторинг, принуждение и соблюдение норм

- ✓ Требуется постоянное отслеживание нарушений (например, через мониторинг рынка или онлайн-платформ) и защиты прав через судебные иски, арбитраж или переговоры.
- ✓ Необходимо также наличие в организации внутренней системы мер и процедур, направленных на предотвращение нарушений и обеспечение соответствия деятельности организации (компании) установленным нормам.
- ✓ В случае нарушений могут применяться меры, такие как уведомление, направляемое предполагаемому нарушителю прав ИС или иски о компенсации ущерба.

Аудит, оценка и стратегическое планирование

Проведение аудита помогает оценить эффективность управления ИС, выявить риски и корректировать патентно-лицензионную стратегию организации.

Оценка стоимости ИС важна для инвестиций, слияний или налогового планирования.

Стратегическое планирование интегрирует ИС в бизнес-план, учитывая тенденции, такие как цифровизация или глобализация.

Значение интеллектуальной собственности (ИС) для университетов

Интеллектуальная собственность является ключевым активом научных организаций, генерирующим инновации и экономический рост. Коммерциализация результатов исследований стимулирует развитие академического предпринимательства, открывая новые возможности для казахстанских университетов.

Ключевой актив

Научные открытия и разработки

Инновационный рост

Коммерциализация результатов

Экономический эффект

Развитие академического предпринимательства





Правовая база Республики Казахстан в сфере интеллектуальной собственности

Законодательство Республики Казахстан охватывает все аспекты управления ИС: от коммерциализации результатов научной деятельности до защиты авторских прав и селекционных достижений. Республика Казахстан активно гармонизирует национальное законодательство с международными стандартами и сотрудничает с ВОИС.

1

Закон РК «О науке и технологической политике»

Регулирование трансфера технологий и защиты результатов научной деятельности.

Стратегические направления развития научно-инновационной системы.

2

Специальное законодательство

Патентный закон, закон об авторском праве, защита селекционных достижений.

3

Международные соглашения

Парижская конвенция,
Бернская конвенция



Ведущие зарубежные вузы демонстрируют эффективные модели управления интеллектуальной собственностью через создание централизованных офисов коммерциализации, обеспечивают активное вовлечение ученых в процесс коммерциализации, связь науки с производством.

Результатом создания централизованных офисов в университетах должно являться рост коммерциализации патентов и внедрение их в производство.

Централизованные офисы патентования обеспечивают:

- Создание профессионального управленческого коллектива.
- Системную работу с авторами изобретений.
- Вовлечение обучающихся и молодых учёных в изобретательскую деятельность.

Опыт казахстанских университетов: ВЫЗОВЫ и успехи

Успешные инициативы

Назарабаев университет:
инновационные кластеры и
технопарки.

КазНУ: стартап-инкубаторы и центры
трансфера технологий

Развитие

Растущая активность в создании стартапов и
инновационных экосистем

Основные барьеры

Бюрократические процедуры,
недостаток кадров, законодательные
препятствия

Потенциал

Учёные вузов заинтересованы в
коммерциализации, но встречают
препятствия

Механизмы и инструменты управления интеллектуальной собственностью в вузах

Эффективное управление интеллектуальной собственностью требует системного подхода: создания специализированных служб, внедрения справедливых систем мотивации авторов, налаживания партнерства с индустрией и использования государственных программ поддержки.

Специализированные офисы

Создание подразделений коммерциализации и патентных служб

Система мотивации

Оценка вклада авторов и справедливое распределение доходов

Партнерства

Сотрудничество с индустрией и инвесторами

Государственная поддержка

Гранты МНВО РК и программы развития инноваций



Роль международного сотрудничества и ВОИС

Казахстан в глобальной системе

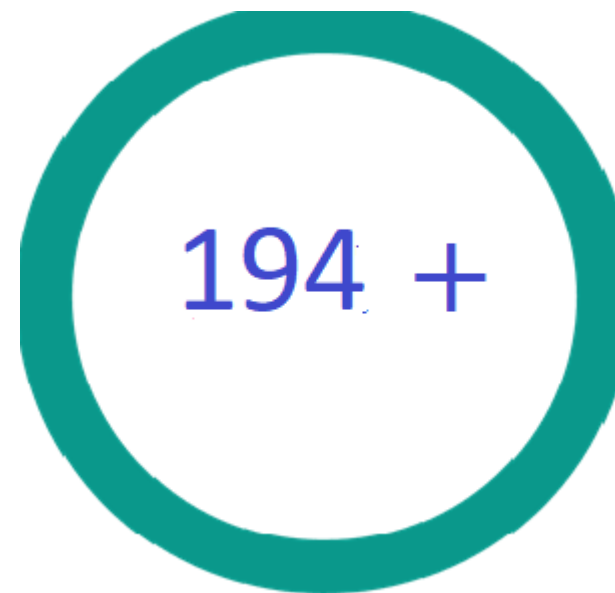
Полноправный член ВОИС с 2001 года. Активное участие в международных проектах по поддержке инноваций и развитию центров трансфера технологий (TISC).



Центры поддержки инноваций TISC в Казахстане

Направления

- Гармонизация национального законодательства
- Повышение квалификации специалистов
- Цифровизация услуг интеллектуальной собственности



Страны-члены ВОИС



Development

Рекомендации по совершенствованию управления интеллектуальной собственностью

Развитие системы управления интеллектуальной собственностью в казахстанских университетах требует комплексного подхода, включающего совершенствование законодательства, развитие кадрового потенциала и активизацию взаимодействия с бизнесом.

1

Упрощение процедур

Снижение бюрократических барьеров в патентовании и коммерциализации

2

Развитие кадров

Обучение и повышение квалификации специалистов в области ИС

3

Партнерство с бизнесом

Активизация взаимодействия с инвесторами и индустрией

4

Цифровизация

Внедрение современных систем учета, аналитики и мониторинга ИС

Пример успешного трансфера технологии

Казахстанский университет разработал инновационный биоматериал.

После защиты прав интеллектуальной собственности в Казахстане и России, был создан стартап, выведший продукт на международный рынок.

Научная разработка

Создание инновационного биоматериала в лаборатории Университета.

Защита интеллектуальной собственности

Патентование в Казахстане, России и в других странах.

Коммерциализация

Создание стартапа и выход на рынок.

Экономический результат

Создание 30 вакансий рабочих мест, привлечение инвестиций 20 млн тенге, рост доходов.





Время действовать

Управление интеллектуальной собственностью — это стратегический ресурс университетов для инновационного развития.

Внедрение лучших практик зарубежных вузов и Казахстана, при активной поддержке государства, вузов и бизнеса, обеспечит конкурентоспособность казахстанской науки на глобальном рынке.

Университеты

Создание инфраструктуры управления ИС

Государство

Развитие
нормативно-правовой базы

Бизнес

Инвестиции в трансфер технологий

Управление интеллектуальной собственностью:

- ❑ превращает научные результаты в **экономический ресурс**;
- ❑ повышает конкурентоспособность университета;
- ❑ укрепляет связи с бизнесом;
- ❑ создаёт условия для инноваций и стартапов.

Спасибо за внимание !

